

“Los recursos, la especialización y el papel de los emprendedores serán claves para el Capital Riesgo tras la crisis”

Confianza y compromiso son los valores sobre los que se sustenta el modelo de negocio de SODENA, el principal instrumento económico del Gobierno de Navarra para el desarrollo empresarial de la Comunidad Foral. Con más de 25 años de vida, SODENA participa activamente en proyectos empresariales que contribuyen al desarrollo equilibrado y sostenido de Navarra. Su director general, José María Aracama, nos habla en esta entrevista del pasado, presente y futuro de la Sociedad, y de las perspectivas del mercado de Capital Riesgo.

A comienzos de año celebrasteis vuestro 25 aniversario, ¿qué balance hacéis de vuestra actividad durante todos estos años?

SODENA (Sociedad de Desarrollo de Navarra) comenzó su andadura en 1984, en momentos en los que los índices de desempleo eran muy elevados y cuando había que ir preparando, a todos los niveles, una Comunidad en donde fuera atractivo invertir. Como podemos ver, estos parámetros son hoy en día igualmente válidos.

En los años 80 fuimos aprendiendo a trabajar con la herramienta del Capital Riesgo y ya en los 90 comenzamos a cosechar los primeros resultados positivos, teniendo pocos años después importantes éxitos, principalmente con desinversiones en el sector de las Energías Renovables. Era un sector novedoso pero en SODENA apostamos por él igual que lo seguimos haciendo actualmente y, desde hace seis años, también con el sector de la biofarmacia.

En relación a nuestro 25 aniversario, desde la segunda mitad de 2009 y hasta septiembre de 2010 hemos protagonizado diferentes actos, entre los que destacan el VI Congreso CEDE, un posterior desayuno de trabajo sobre la nueva regulación del sistema financiero internacional tras la crisis o el Congreso Internacional Biospain 2010.

¿Cómo valoráis la situación actual del Capital Riesgo?

Está claro que la actividad inversora ha disminuido y que todos estamos haciendo mayores esfuerzos por sacar

adelante las inversiones que ya teníamos en cartera, pero no debemos olvidar que las buenas oportunidades siguen surgiendo y no debemos estar despistados.

SODENA está focalizando sus inversiones en sectores concretos como son las Energías Renovables, la Biofarmacia, el Agroalimentario, además de la Internacionalización y la Nanotecnología como sectores transversales.

Son momentos de buscar compañeros para las inversiones y así lo hacemos nosotros, procuramos buscar siempre destacados socios tecnológicos y/o financieros a nivel local o de fuera de la Comunidad.

¿Consideráis que se está produciendo ya una recuperación de la actividad del Capital Riesgo?

Yo creo que los datos publicados son un reflejo de la realidad. Hay ligeros signos de recuperación en las operaciones de Capital Riesgo / *Private Equity*, pero el *Venture Capital* sigue afectado por la situación económica actual, principalmente por la dificultad de levantar nuevos fondos, siendo más atractivo para este sector las inversiones relacionadas con la tecnología, incluyendo la biotecnología.

En estos momentos los inversores de carácter público están jugando un papel importante, sin olvidar que buscamos siempre ir acompañados por recursos de inversores privados.

Una vez que la crisis se dé por concluida, ¿qué creéis que habrá cambiado en el mercado del Capital Riesgo en relación a anteriores años?

Lo principal va a ser la importancia de los recursos, tanto propios como la dificultad de que éstos sean apoyados por financiación ajena.

También el foco o la especialización va a cobrar más importancia. Nosotros siempre hemos orientado nuestras inversiones a los sectores que habíamos determinado como estratégicos, pero ahora el enfoque se ha estrechado y vamos a centrarnos en áreas donde o somos o estamos buscando ser referencia.

La figura del emprendedor igualmente va a ser definitiva. En resumen, se va a ser más selectivo.

¿Qué criterios de participación seguís en SODENA?

A grandes rasgos, SODENA actúa como cualquier Capital Riesgo privado, buscamos proyectos sólidos y diferenciados, con un empresario o emprendedor comprometido y terceros inversores privados implicados.

Gracias a las desinversiones realizadas podemos seguir realizando operaciones, no obstante, somos el instrumento del Gobierno de Navarra para el desarrollo económico de la Comunidad Foral, y como tal tenemos una estrategia de inversiones en algunos aspectos diferencial, como que la inversión tenga relación con Navarra, no tomar participaciones mayoritarias (<45%) y una permanencia temporal en las inversiones (<10 años), así como no competir con empresas que ya estén desarrollando su actividad en la Comunidad.

¿Qué ofrece SODENA a sus participadas?

En primer lugar ofrecemos confianza y compromiso. Los proyectos en los que invierte SODENA generalmente pertenecen a sectores innovadores en donde se requiere un mayor plazo de permanencia y apoyo financiero para poder completar su plan de negocio, y estos son rasgos que el Capital Riesgo tradicional a veces no considera.

Por la dilatada trayectoria de SODENA podemos ofrecer también una amplia red de contactos y nuevas e innovadoras formas de financiación, y nuestro conocimiento del sector público permite tener una mayor y rápida capacidad de respuesta ante las relaciones con la Administración.



José María Aracama
Director general de SODENA

Estáis poniendo en marcha un gran proyecto enfocado en biotecnología. ¿Por qué, con qué objetivos nace?

La biotecnología es una de las apuestas más fuertes que está haciendo Navarra. El compromiso es tal que el Gobierno de Navarra está dispuesto a invertir, a través de SODENA, 100 millones de euros a lo largo de 12 años para conseguir que Navarra se convierta en una región de referencia en este sector.

El foco está en la inversión, conjuntamente con inversores privados, en el sector biofarmacéutico, a través de la creación de empresas nuevas o atracción de otras ya existentes que trabajen en las etapas iniciales de desarrollo de un fármaco.

La celebración del Congreso Biospain 2010 se ha enmarcado dentro del aniversario de SODENA, pero también por el esfuerzo que esta Comunidad Foral está realizando en el sector "bio". En la actualidad ya trabajan (directa e indirectamente) en este sector un total de 3.000 personas y Navarra cuenta con centros de investigación (CIMA) y empresas reconocidas (Cinfa, 3P o Idifarma) en el mercado internacional.

“SODENA invierte en sectores innovadores que requieren un mayor plazo de permanencia y apoyo financiero”

¿Qué importancia tiene para vosotros el concepto de internacionalización?

Es un área que siempre ha estado presente en la actividad de SODENA, teniendo mayor importancia a finales de los 80 y habiendo vuelto a estar presente en los últimos años.

En SODENA estamos alineados con la estrategia de internacionalización del Gobierno de Navarra, prestando apoyo financiero a la empresa navarra en procesos de internacionalización, además de trabajar también en la atracción y consolidación de inversión extranjera en la Comunidad Foral.

Para ello, colaboramos con COFIDES en el plano de la internacionalización de la empresa navarra y con Invest in Spain para la atracción de inversores extranjeros.

Actualmente estamos inmersos en el lanzamiento de un plan de internacionalización, donde se contempla, desde un enfoque proactivo, la promoción de Navarra como destino competitivo, moderno e innovador para la implantación de empresas extranjeras.

¿Y la innovación? ¿Qué papel juega la innovación en el mercado del Capital Riesgo?

Lo más importante es que la innovación es ya una actividad imprescindible en las empresas navarras y prueba de ello es que permanentemente Navarra está en la cabeza de las regiones españolas en inversión en I+D (en 2009 Navarra fue la primera comunidad con mayor esfuerzo inversor en actividades de I+D de toda España).

Ligado a lo anterior está que las áreas prioritarias de SODENA y las bases del Nuevo Modelo de Desarrollo Económico de Navarra (MODERNA) son muy intensivas en innovación.

De cara al próximo año, ¿cuáles son vuestros objetivos a corto y medio plazo?

Durante 2011 esperamos seguir invirtiendo en Energías Renovables, en donde Navarra se encuentra en una posición de liderazgo y es un referente a nivel mundial, y donde queremos ampliarlo a otras tecnologías y a eficiencia energética. Las líneas de negocio que serán apoyadas por SODENA son el desarrollo y fabricación de sistemas de generación de energías renovables, de distribución, sistemas para el almacenamiento, de eficiencia energética, vehículo sostenible.

Se comenzarán también a materializar los primeros proyectos que van a ir conformando la base del gran proyecto biofarmacéutico que queremos crear y en donde ya llevamos trabajando muy activamente durante los últimos años.

Como hemos mencionado antes, esperamos preparar el lanzamiento de un plan de internacionalización que muestre a Navarra como destino de implantación de empresas extranjeras.

Concluiremos un estudio que estamos elaborando sobre la nueva industria agroalimentaria donde identificaremos inversiones que fomenten la concentración empresarial y favorezcan la integración vertical y horizontal, mejoren y profesionalicen la gestión empresarial y apuesten por la diversificación y ampliación de la gama hacia productos de mayor valor añadido.

