SODENA

01 NAVARRA
02 SODENA

01 NAVARRA

La Comunidad Foral de Navarra está situada en el Norte de España, en el extremo occidental de los Pirineos, donde mantiene 163 kilómetros de frontera con Francia. Tiene una extensión de 10.421 km^2. La población de Navarra asciende a 605.022 habitantes (a 1 de enero de 2007) lo que supone una densidad de población de 58,06 habitantes/Km^2.

ECONOMÍA ATRACTIVA

ECONOMÍA DINÁMICA, ESTABLE Y EQUILIBRADA

- Navarra tiene un elevado PIB per capita (€ 27.861 en 2006) con un crecimiento superior al de la media europea en los últimos años, por encima del 3% anual. El PIB per capita se sitúa en el 123,1% de la media de la UE-25. Navarra ocupa el puesto 41 en nivel de desarrollo de las 254 regiones de la Unión Europea.
- La comunidad Foral de Navarra ofrece una economía estable, con inflación moderada, plenamente integrada en la UE y con superávit presupuestario.

CRECIMIENTO DE EMPLEO

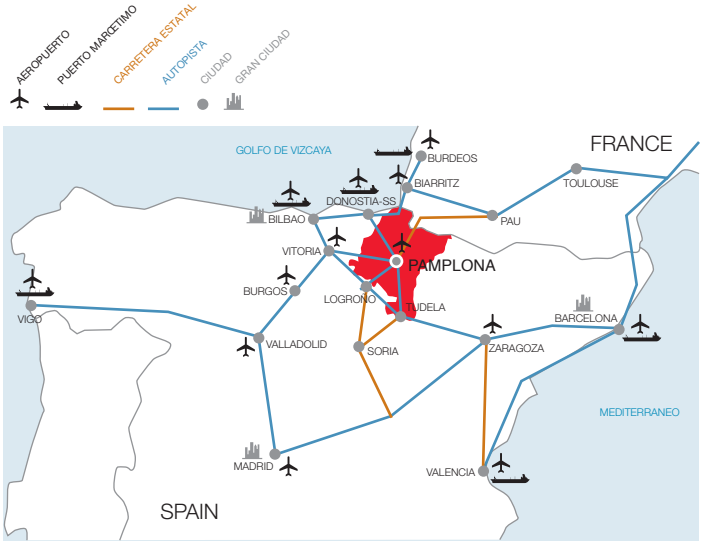
- La tasa de desempleo de Navarra es la más baja de España, situándose en el segundo trimestre de 2007 en el 5,26%, lo que puede considerarse tasa de desempleo natural.

ECONOMÍA GLOBAL

- Navarra cuenta con una economía abierta al exterior, en la que el comercio exterior representa el 30,7% del PIB, porcentaje superior a la media de la OCDE. Actualmente, hay establecidas más de 120 empresas multinacionales provenientes de numerosos países y dedicadas a sectores muy diversos.

ENTORNO EMPRESARIAL COMPETITIVO

- **Costes operativos:** Navarra ofrece unos costes salariales muy competitivos, por debajo de la media de la UE15 y UE25 (Datos Eurostat 2004). Dispone asimismo de una importante infraestructura de gas natural y electricidad, que permite la implantación de grandes consumidores de energía. Los precios energéticos españoles están en línea con los del resto de paises de la UE que operan en un mercado de generación libre.
- **Telecomunicaciones modernas:** La disponibilidad de infraestructuras tecnológicas de última generación está extendida en la práctica totalidad del territorio de la Comunidad Foral de Navarra cuyas empresas presentan las mayores tasas de penetración de internet y extranet de toda España.
- **Sistema fiscal:** La Comunidad Autónoma de Navarra cuenta con un alto grado de autonomía que le permite mantener un régimen fiscal propio y diferenciado, con un claro enfoque en incentivar inversiones productivas.
- **Costes competitivos** de alquiler de oficinas y naves industriales.
- Existen importante **incentivos fiscales** para I+D+I, Inversión, formación, contratación de trabajadores y otros aspectos.



I+D+i, LA INNOVACIÓN COMO APUESTA

- Navarra es la Comunidad Autónoma española con mayor gasto en I+D por habitante, igualando la media de la UE15.
- El sistema fiscal ofrece importantes deducciones por inversión en I+D+i.
- El Gobierno de Navarra ha creado la Agencia Navarra de Innovación para gestionar, de forma global, coordinada y pragmática, el Plan Tecnológico de Navarra y para promover el incremento cualitativo y cuantitativo de la innovación en Navarra.

POBLACIÓN ALTAMENTE CUALIFICADA

Navarra cuenta con excelentes dotaciones educativas:

- 3 Universidades
- 33 centros de formación profesional
- 57 centros de enseñanzas medias y más de 250 escuelas primarias

La Comunidad Foral de Navarra dispone de importantes centros tecnológicos especializados, entre ellos los siguientes:

Centros nacionales de investigación (Dotaciones únicas a nivel nacional)

- CENER: Centro Nacional de Energías Renovables
- LEA: Laboratorio de Ensayo de Aerogeneradores
- CNTA: Centro Nacional de Tecnología y Seguridad Alimentaria
- CIMA: Centro de Investigación Médica Aplicada
- CIFA: Centro de Investigación Farmacológica Aplicada

Otros centros tecnológicos de excelencia:

- AIN: Asociación de la Industria Navarra
- CITEAN: Centro de Innovación Tecnológica de Automoción de Navarra
- FUNDACION CETENA
- EVENA: Estación de Viticultura y Enología de Navarra
- IBA: Instituto Biotecnología Aplicada
- Instituto Lactológico de Lekunberri
- L'UREDERRA
- UPNA: Universidad Pública de Navarra
- Navarra presenta altas tasas de escolarización y elevados índices de formación, con las mayores tasas de éxito escolar de España, por encima de la media europea.

CALIDAD DE VIDA EXCEPCIONAL

Navarra ha sido calificada con una puntuación de 9 sobre 10 en el estudio de La Caixa sobre Nivel económico por Comunidades Autónomas en 2005, el nivel más alto otorgado a una Comunidad Autónoma.

Cuenta con importantes dotaciones:

- Parques Naturales en % del territorio:
  - Navarra: 13%
  - España: 1%
  - Unión Europea: 10%,
- Importantes infraestructura deportivas.
- Más de 1.600 asociaciones culturales y recreativas.
- Primera región de España que estableció la Recogida Selectiva de Residuos y el reciclaje.
- Sistema Sanitario modélico.

Navarra ofrece una gran oferta cultural y un rico patrimonio histórico-artístico. En tan sólo 100 kilómetros, el visitante pasa de los impresionantes picos de las montañas Pirenaicas al paisaje desértico de las Bardenas Reales, Reserva de la Biosfera. La explotación turística de esta rica herencia se está realizando de manera equilibrada para asegurar la conservación de la diversidad mediante una política de turismo de calidad.

Una variada oferta completa la visita a Navarra. Otras infraestructuras culturales la convierten en una de las comunidades con un mayor número de espacios escénicos por habitante, y donde el ciudadano realiza una mayor inversión en actividades culturales.

El sistema hospitalario de la Comunidad Foral ha adquirido un reconocido prestigio, y se ha convertido en un referente sanitario internacional.

02 SODENA

Sociedad de Desarrollo de Navarra, S.A. es el principal instrumento del Gobierno de Navarra para el desarrollo empresarial de la Comunidad Foral, contribuyendo activa y significativamente en su desarrollo equilibrado y sostenido. Se constituyó el año 1984 bajo la forma jurídica de sociedad anónima entidad de capital riesgo, participada mayoritariamente por el Gobierno de Navarra.

La Misión de SODENA es "Impulsar la **generación y desarrollo** de proyectos empresariales para Navarra, tanto locales como atraídos del exterior, colaborando en acciones coordinadas encaminadas al logro de la máxima competitividad de la **economía Navarra**".

La actividad de SODENA se **centra** en:

- Captación de Inversiones para Navarra.
- Encomiendas del Gobierno (trabajos por delegación).
- Gestión de Proyectos de Inversión, actuando en el ámbito del Capital Riesgo.

El principal instrumento financiero de SODENA para abordar los proyectos de inversión es la figura del capital-riesgo, en los cuales la participación es siempre minoritaria (entre el 5% y el 45%), con una permanencia temporal (no superior a 10 años). SODENA siempre está presente en los Consejos de Administración de sus empresas participadas, y utiliza el Plan de Negocio consensuado con los promotores como guía de las acciones estratégicas a seguir. La desinversión de SODENA viene definida desde el origen, y está orientada a la compra de su participación por parte de los promotores y/o por la propia Sociedad.

La actividad de SODENA está sujeta a un estricto **"Código Ético"**. SODENA no asume el papel del empresario.

Complementariamente, interactúa con otros agentes comprometidos con el desarrollo regional, con el fin de identificar proyectos que sean de interés para Navarra y no se estén desarrollando.

En estos momentos, SODENA actúa más activamente en estas líneas de acción:

- CREACIÓN NUEVAS EMPRESAS
  - Identificación de oportunidades.
  - Prospección de proyectos en Sectores prioritarios.
  - Coordinación entre Agentes locales y exteriores.
  - Búsqueda de Socios tecnológicos.

- CRECIMIENTO EMPRESAS EXISTENTES
  - Completar los sectores y empresas actuales.
  - Competitividad de sectores: Automoción, Agroalimentario.
  - Búsqueda de nuevas oportunidades de negocio.
  - Fomentar máxima cooperación interagentes.

- REEMPLAZO GENERACIONAL
  - Apoyo en los procesos de reemplazo generacional.
  - Posibilitar la utilización del Management buy out (MBO).
  - Utilización del capital de sustitución.

- PLAN DE INTERNACIONALIZACIÓN
  - Acompañar en los procesos de internacionalización de las empresas navarras.
  - Búsqueda de nuevos mercados.
  - Asesoramiento internacional.

SODENA evalua la **Rentabilidad Global** de los proyectos, entendida como:

→ RENTABILIDAD GLOBAL = +

ÁREAS PRIORITARIAS

El Gobierno de Navarra ha identificado los siguientes sectores como estratégicos, en los que SODENA focaliza sus inversiones:

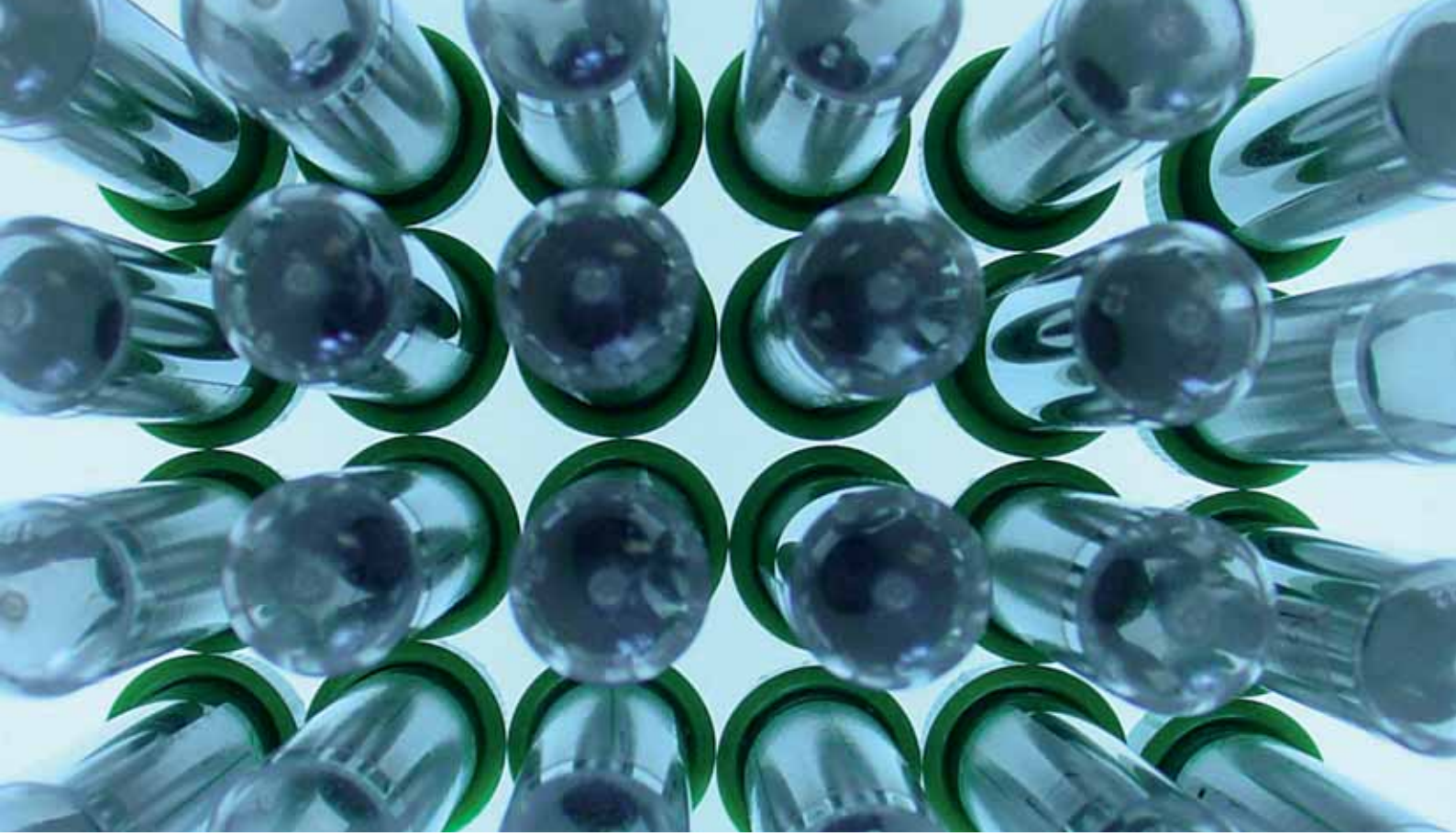
- Ciencias de la Salud/ Biotecnología
- Nanotecnología
- Energias Renovables/Medioambiente
- Industria agroalimentaria
- Sector Servicios:
  - Servicios Tecnológicos
  - Transporte y logística
  - Bioclimatización
- Industria de bienes de equipo
- Automoción

BIOTECNOLOGÍA/ CIENCIAS DE LA SALUD

Proyecto CIMA–DIGNA: es un proyecto emblemático para la Comunidad Foral, con más de 350 investigadores y un presupuesto de 200 millones de euros (en 10 años) para investigación médica aplicada.

Sodena participó activamente, junto con la Universidad de Navarra, en el diseño de la actual configuración del proyecto que ha permitido agrupar a 15 socios financiadores representantes de importantes entidades nacionales; cada una de ellas es un referente en su sector de actividad. La aportación de estos socios financieros garantiza a CIMA una capacidad investigadora superior a los 154 millones de euros a cambio de las patentes conseguidas.

Este proyecto está totalmente integrado con la investigación realizada por la Universidad de Navarra. La Clínica Universitaria, dependiente de la Universidad de Navarra, es un punto de referencia a nivel europeo en técnicas y conocimientos hospitalarios. Los diversos hospitales de la red pública navarra se encuentran en el máximo nivel del sistema sanitario español, por lo que el sistema sanitario navarro reúne los más elevados estándares de calidad y excelencia.



El Gobierno de Navarra (www.cfnavarra.es), junto con los principales representantes del sector, universidades y centros tecnológicos, trabaja para convertir la industria de biotecnología de Navarra en un referente a nivel mundial.

En Navarra, la mayor parte de la actividad del sector está centrada en el entorno y la experiencia de la Universidad de Navarra, la Clínica de Universidad de Navarra, el Centro de la Investigación Aplicada Médica (CIMA), CIFA, la Universidad Pública de Navarra y los hospitales públicos, bajo la coordinación y autoridad del Gobierno de Navarra, laboratorios, empresas públicas y centros de tecnología públicos y privados.

Sodena es el Gerente de la UTE PROYECTO CIMA, entidad que agrupa a los socios financiadores del proyecto. Sodena es miembro del Comité de Dirección de "DIGNA Biotech", empresa que en apenas dos años ya ha obtenido la calificación de "orphan drug" para dos de sus productos por parte de la EMEA y de la FDA y que dispone de una interesante lista de productos en desarrollo en su "pipe-line".

En este momento el Proyecto CIMA-DIGNA representa unos de los ejemplos más exitosos entre las empresas de biotecnología del escenario nacional, con más de 23 resultados en apenas dos años de trabajo.

PROYECTO GENOMA ESPAÑA

A través de SODENA, el Gobierno participa en el proyecto de Genoma España (www.gen-es.org); una plataforma ambiciosa, en la cual investigadores, empresas, instituciones e inversionistas están implicados activamente en el desarrollo de este nuevo sector estratégico.

La misión de Genoma España es promover el desarrollo de la investigación en genómica y proteómica, hacerla más competitiva y visible internacionalmente, mejorar la transferencia de tecnología, potenciar la creación de nuevas empresas biotecnológicas y lograr financiación para los grupos de investigación españoles que trabajan en estos campos.

NANOTECNOLOGÍA

Las investigaciones en este campo se realizan en dos universidades y tres centros tecnológicos (dos de ellos privados; AIN y L'Uderrerra). Actualmente se desarrollan unas treinta líneas de investigación en esta área.

En abril de 2006 se firmó un acuerdo entre el Gobierno de Navarra y Principia, entidad que agrupa a determinados investigadores y miembros senior del faculty del MIT con el objetivo de colaborar en la definición y puesta en marcha de un nuevo centro tecnológico, centrado en nanotecnología.

El objetivo del Gobierno de Navarra es el desarrollo de nuevas iniciativas empresariales que permitan alimentar la necesidad investigadora y mantener ventaja competitiva sostenible que asiente la riqueza en nuestro entorno (puestos de trabajo de alta cualificación, comercialización de productos de alto valor añadido), así como la creación de empresas de explotación de las ideas, conceptos o productos que puedan derivarse de las investigaciones de ese centro tecnológico o de los actuales centros de investigación; esta cultura no se restringe al ámbito "nano" sino que ya se está aplicando a todas las áreas del conocimiento.

ENERGÍAS RENOVABLES

En los último 15 años Navarra ha conseguido ser un referente mundial en las distintas fuentes de energías renovables. Para ello el Gobierno de Navarra ha colaborado activamente en la determinación de los recursos y mediante políticas fiscales de apoyo.

La metodología regional de planificación eólica, se ha realizado integrando aspectos energéticos y medioambientales y está siendo imitada en múltiples lugares.

Los principales fabricantes de bienes de equipo en este sector son:

- Gamesa eólica
- Acciona energía; Acciona Solar
- M Torres
- Ecotecnia
- Ingeteam

Los centros de apoyo CENER (I+D+i) y CENIFER (formación ocupacional) se convierten en una pieza clave del desarrollo armónico del sector.

Objetivos del Gobierno de Navarra:

- Incrementar el índice de autoabastecimiento energético favoreciendo las energías renovables.
- Fomentar el uso eficiente de la energía.
- Desarrollar un sistema sostenible.
- Mantener el liderazgo internacional en el desarrollo de las EE.RR.
- Desarrollar el tejido industrial, que ya da empleo a más de 3.500 personas.
- Impulsar el desarrollo tecnológico en el área del hidrógeno como sector energético.

INDUSTRIA AGROALIMENTARIA

El sector industrial agroalimentario navarro está compuesto en la actualidad por más de 1.000 empresas y 10.000 trabajadores. El objetivo del Gobierno de Navarra es la diversificación en el sector agroalimentario a través de la innovación en productos. El Gobierno de Navarra y el Centro Nacional de Tecnología y Seguridad Alimentaria (CNTA) han suscrito un convenio de colaboración para crear empresas innovadoras de base tecnológica en el sector agroalimentario. El objetivo es promover nuevas iniciativas empresariales.

El convenio, que se enmarca dentro del II Plan Tecnológico de Navarra prevé además diseñar y establecer un itinerario de acompañamiento para los proyectos empresariales surgidos de los sectores de actividad del CNTA. Así, las principales actividades previstas son detectar y captar proyectores empresariales de base tecnológica en el sector agroalimentario y apoyar los proyectos de empresa localizados.

Con este convenio se pretende dinamizar el sector industrial agroalimentario navarro, para la obtención de spin off (empresas de nueva creación surgidas en el seno de otra empresa o entidad ya existente, aunque con propia estructura jurídica); acercar la oferta de servicios del plan general de empresas innovadoras de base tecnológica a los proyectos latentes y hacer más conocidas las tecnologías innovadoras en el sector agroalimentario.

SECTOR SERVICIOS

El proceso de incrementar el peso del sector terciario en la economía Navarra, todavía inconcluso, ha supuesto que el sector aporte en la actualidad más de la mitad del empleo y VAB regionales. Con respecto a España, su valor añadido representa el 1,4% del nacional, proporción una décima superior a la de la población.

El Gobierno de Navarra ha impulsado la creación de un Plan Estratégico para el sector servicios con el objetivo de identificar las oportunidades de desarrollo regional que este sector puede ofrecer a la economía Navarra y apoyar su desarrollo.

Dentro del sector se consideran prioritarios los sectores con alto valor añadido, con capacidad de internacionalización y que apoyen la mejora de competitividad del tejido productivo.

Según los datos de la Fundación de Cajas de Ahorros (FUNCAS), el crecimiento de los servicios privados en Navarra es el mayor de todas las regiones españolas. La tasa interanual del crecimiento de la cifra de negocios del sector servicios alcanzó en enero de 2006 un nivel del 11,7%, muy por encima de la media nacional (8,4%).

INDUSTRIA DE BIENES DE EQUIPO

En Navarra hay cerca de 400 empresas que se dedican a la fabricación de maquinaria y equipo mecánico, situándose, en términos de valor añadido, en tercer lugar, tras la industria de la automoción y la agroalimentaria.

El entorno industrial navarro ha propiciado la creación de numerosas empresas de fabricación de bienes de equipo. La existencia de mano de obra cualificada en especialidades técnicas es un factor determinante para la implantación de nuevas actividades industriales.

El impulso de los bienes de equipo contribuye de manera muy importante a la estabilidad del crecimiento en Navarra, y es base para el desarrollo del resto de actividades industriales.

AUTOMOCIÓN

El sector industrial más importante dentro de la economía Navarra es el de la automoción. Representa el 33,5% de la producción industrial de la Comunidad Foral y emplea en 80 empresas a más de 11.000 personas.

En el tejido empresarial navarro destaca Volkswagen Navarra, que fabrica alrededor de 240.000 vehículos VW Polo al año y emplea de forma directa a unas de 4.000 personas.

Cabe destacar el Centro de Innovación Tecnológica de Automoción de Navarra (CITEAN) cuya misión es satisfacer las necesidades y expectativas tecnológicas en el ámbito de la Investigación, Desarrollo e Innovación de las empresas de automoción, universidades y otros centros, ofreciendo soluciones globales, desde el diseño conceptual hasta la verificación en laboratorios de ensayos.

Más de 20 empresas que superan los 150 trabajadores en este sector en Navarra, hacen que exista formación específica en nuestras universidades, mano de obra cualificada, experiencia industrial, fuerte interrelación con las industrias auxiliares y capacidad de I+D.

INVERSIONES

1 CEIN
2 CTC
3 ECOENERGÍA NAVARRA
4 ECOENERGÍA SISTEMAS ALTERNATIVOS
5 FONDETURSA
6 GAS NAVARRA
7 LORPENAK NAVARRA
8 MCC NAVARRA
9 NATURAL CLIMATE SYSTEMS, MIYABI
10 MTS TOBACO
11 NASUINSA
12 SENDA VIVA
13 SLAN
14 START UP
Nounet Gestión
Alpe metrología industrial
Helphone servicios informáticos
Ansabere Surgical
Dinamicroom
Barbolight
Biomasa térmica de Navarra
15 TUTTI PASTA
16 UTE CIMA
17 PAMPLONA LEARNING
18 DIGNA BIOTECH
19 IDIFARMA
20 FORO EUROPEO
21 CROMASA
22 OPEN BRAVO
23 INGENIERÍA DOMÓTICA
24 SMART MEDICAL
25 PRINCIPIA TECHNOLOGY GROUP
26 EPSILON 5
27 ELARA INGENIEROS

INVERSIONES RECIENTES

28 SOLUCIONES Y SISTEMAS SOLARES (3S)

29 FONDO JOVEN

30 EINA

31 3P BIOPHARMACEUTICALS, S.L

32 OJER PHARMA

33 ANGEL GARRO

34 PRINCIPIA TECHNOLOGY INC.

35 WUTUTU

36 SOISY INVESTMENT

DESINVERSIONES

37 CORPORACION EHN

38 GAMESA EÓLICA

39 LABORATORIOS CINFA

40 MADERAS OLATZI

41 ONENA

42 TENARIA

43 VEGAMAYOR

44 NAVELSA

45 PBL

46 INTERESA CONSULTORES, S.A.

SODENA
Sociedad de Desarrollo de Navarra

Avda. Carlos III, 36. 1º Dcha.
31003 PAMPLONA (Navarra)
Telephone: +34 848 42 19 42
Fax: +34 848 42 19 43
E-mail: info@sodena.com
www.sodena.com